

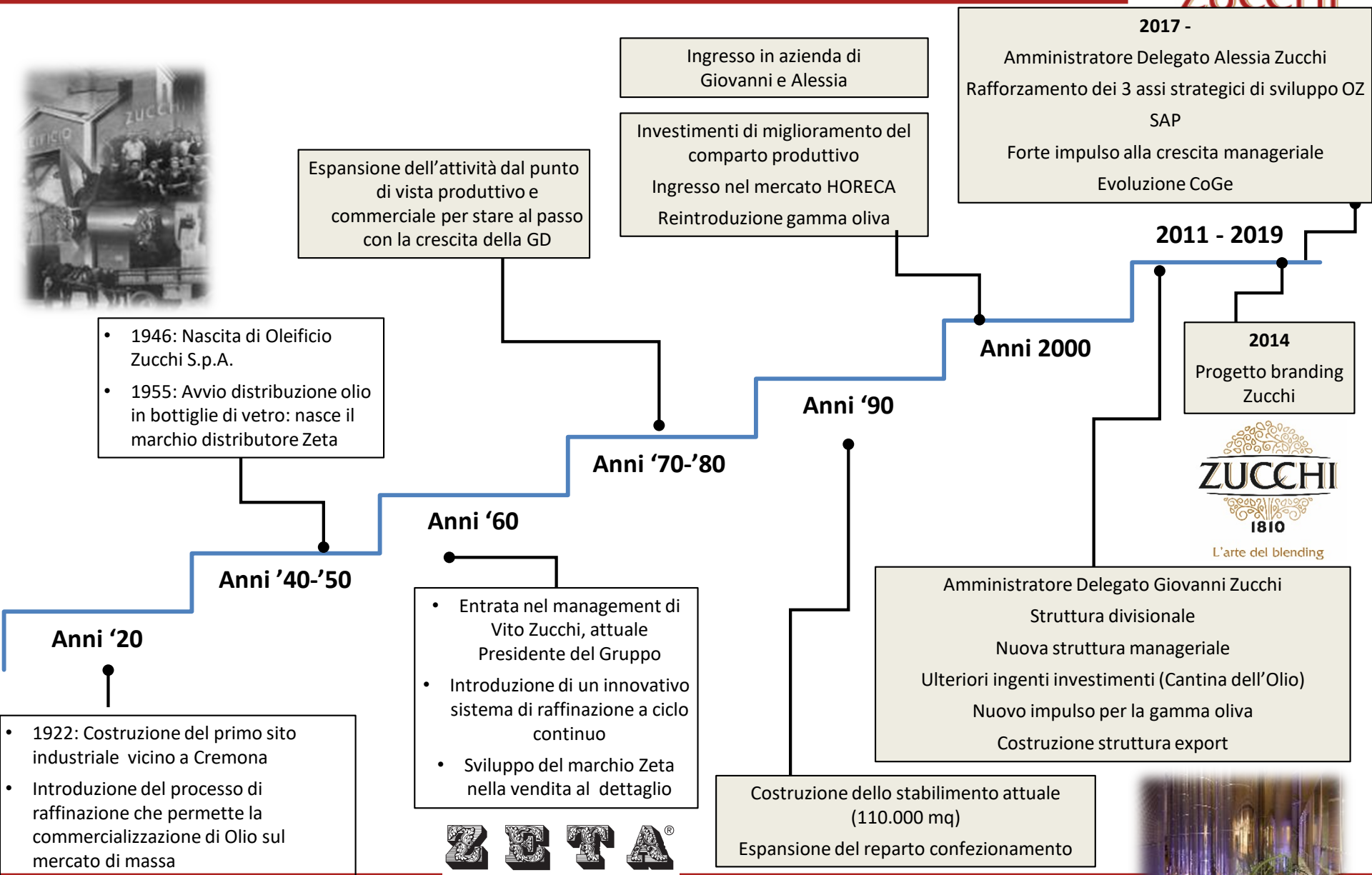


Il ruolo dell'Informatica a supporto dei sistemi informativi aziendali

21 febbraio 2020

Profilo dell'azienda

La storia aziendale in pillole



Profilo dell'azienda

Diamo i numeri



110.000
mq



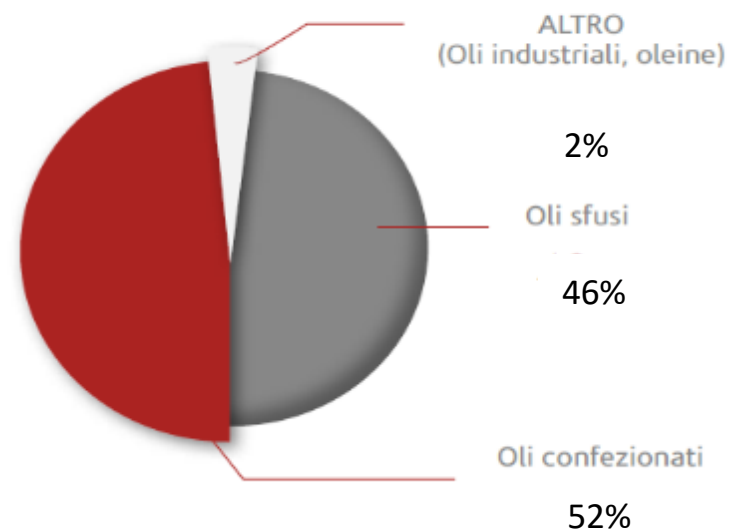
500
tons/giorno



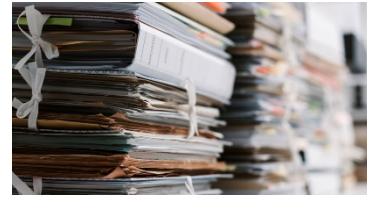
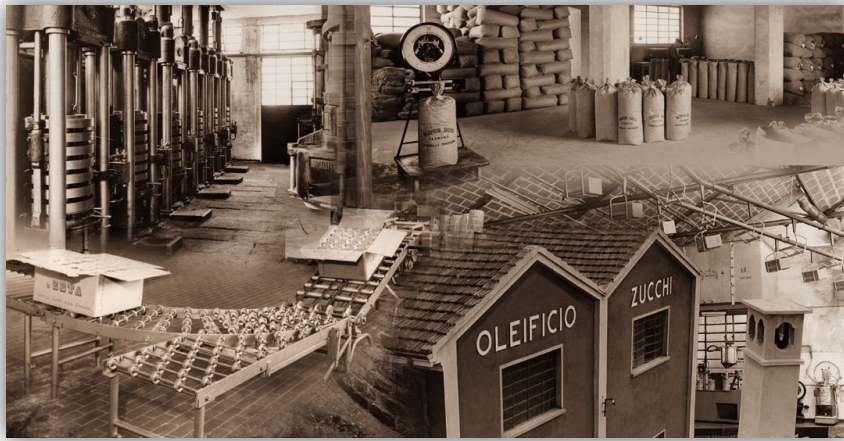
1.500.000
litri/giorno

- Fatturato 2019: 195.000.000 €
- Collaboratori: 149
- Numero paesi export: 45
- Numero clienti: circa 1.000

Ripartizione Fatturato per categoria merceologica (a valore) -



Dalla carta all'ERP - Fino alla metà degli anni '80



Processi amministrativi



Gestione produzione



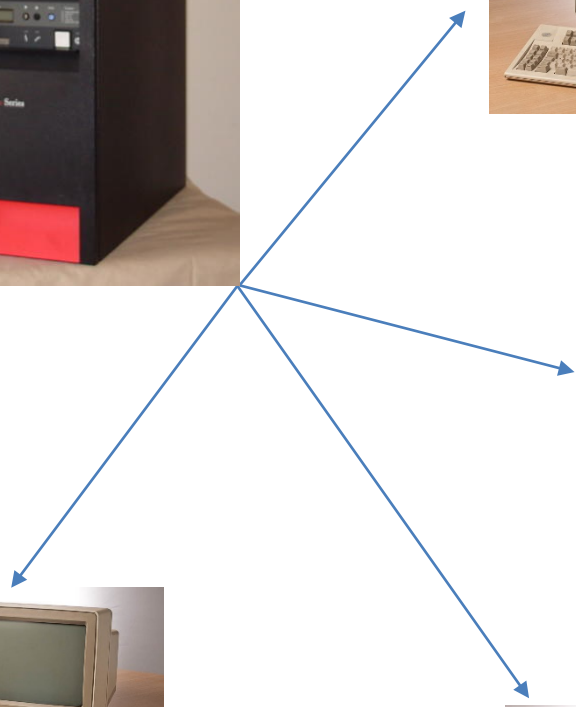
Gestione magazzino



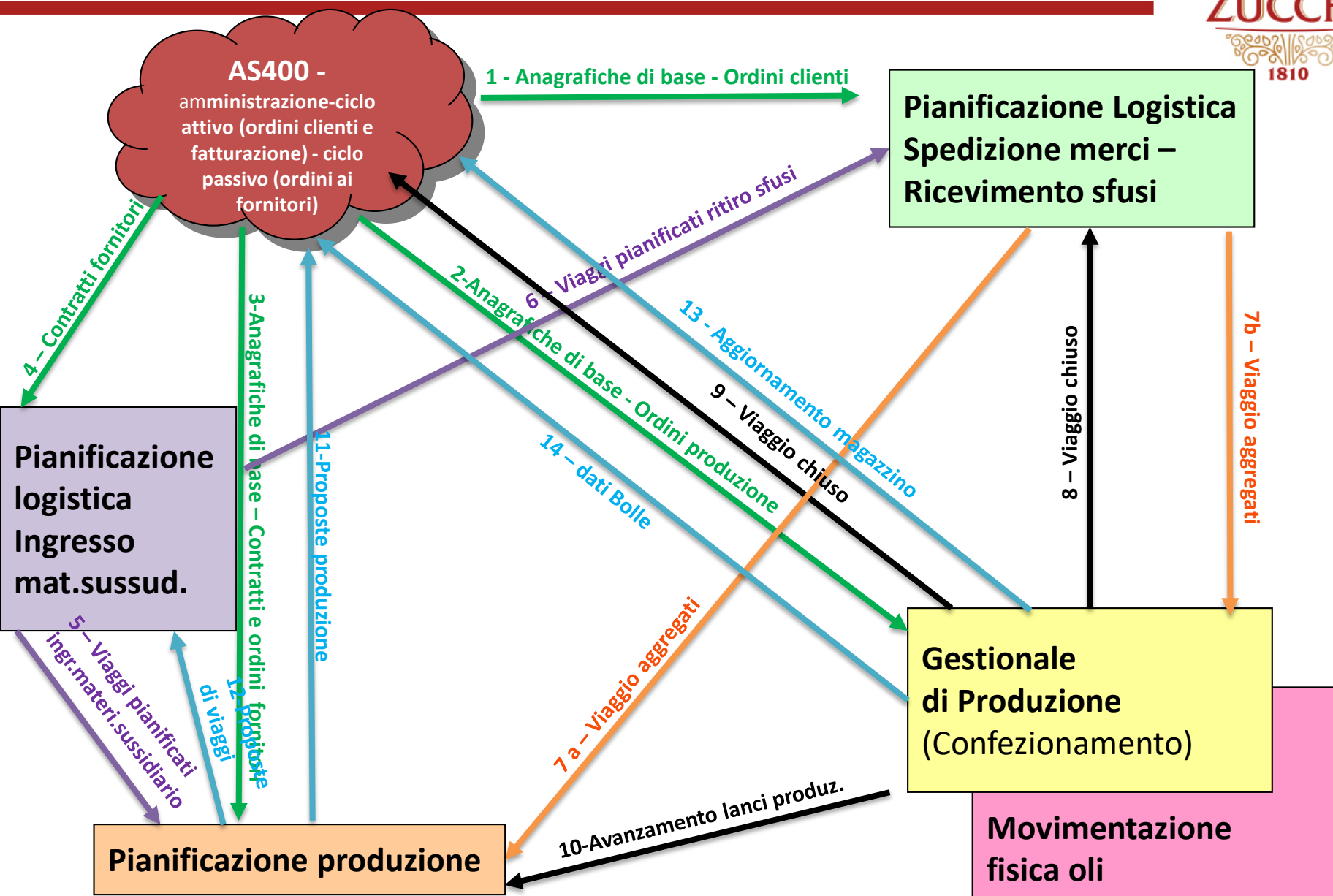
Gestione ordini e fatturazione



Dalla carta all'ERP - Nel corso degli anni '90







La struttura presentava alcuni problemi essenziali:

1. Ogni dipartimento riproduceva e riportava nel propri software lo stesso dato
2. La raccolta dati dalla produzione non riusciva ad essere effettuata in modo veloce e diretto
3. Il magazzino fisico e quello contabile richiedevano frequenti aggiustamenti a cavallo di software differenti
4. Il sistema di analisi dati per la costificazione dei prodotti non permetteva un livello di precisione adeguato
5. Si spendevano ore per quadrare i dati fisici e contabili tra i vari software per soddisfare le esigenze contabili
6. I ritmi richiesti di personalizzazione prodotti richiedevano frequenti modifiche ai modelli produttivi e gestionali, infattibili per problemi d'interfacce

L'azienda non riusciva a rispondere in maniera veloce ai cambiamenti richiesti dal mercato!

Dal gestionale all'ERP: scelta di SAP

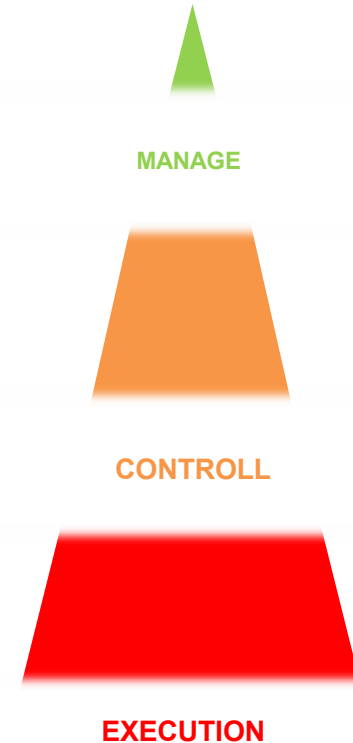
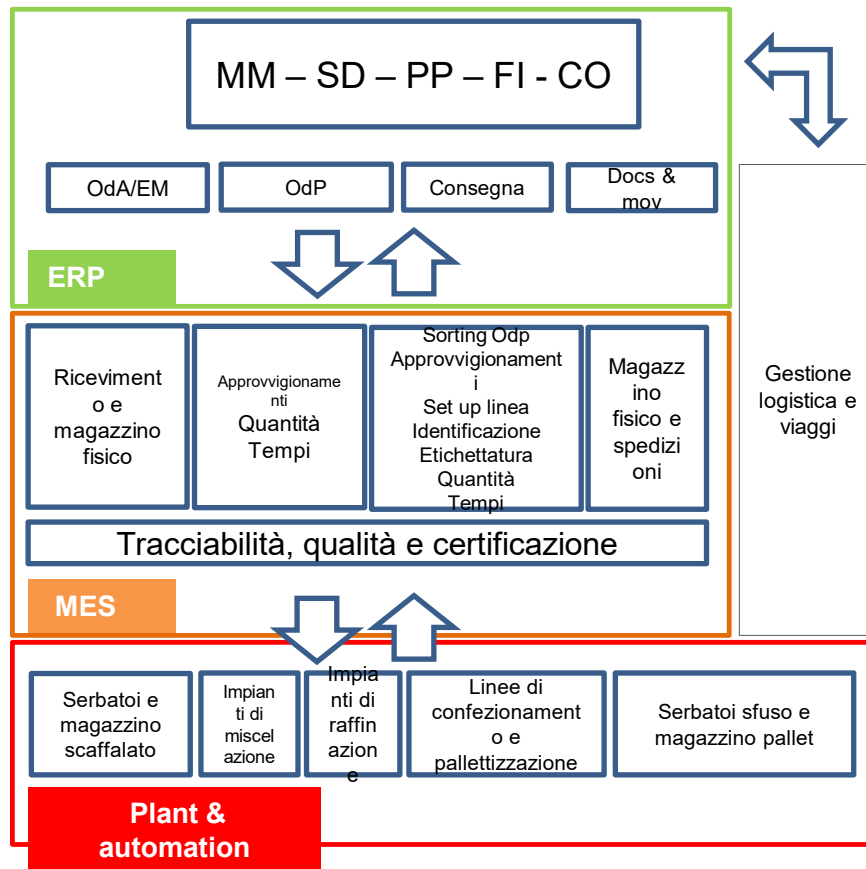
Dal gestionale all'ERP

Mentre un software gestionale si dedica ad un numero minore di funzionalità (lasciando lavorare alcuni processi in modo indipendente), con il sistema ERP viene creata l'**interconnessione tra tutti i settori automatizzati**.



Dal gestionale all'ERP -> la piramide del controllo dati

Il modello prevede una gestione degli ordini e delle missioni di esecuzione produttivo-logistica sull'ERP, un controllo ed una esecuzione logistica da parte del SW MES e una esecuzione da parte del sottosistema di automazione. Il dato si gestisce/modifica dall'alto e si raccoglie/consuntiva dal basso. L'automazione non può modificare le missioni per evitare costi / comportamenti imprevisti



Dal gestionale all'ERP -> sistema gestito

Oggi la raccolta dati viene commissionata dal software ERP, controllato dal SW MES, gestito dal SW di automazione e rendicontato real-time sul software ERP stesso (Tempi, scarti, volumi, blocchi, controlli qualità, inefficienze....) senza possibilità di modifiche, con un controllo diretto dai dipartimenti direttivi



Oleificio Zucchi 4.0

La nuova era è già iniziata!

- Infrastruttura efficiente e scalabile -> le imprese possono accedere da remoto alle infrastrutture IT (minori costi) e grazie al cloud la struttura è più scalabile
- Decisioni migliori e riduzione dei costi grazie al Machine Learning-> Sensori IoT permettono ai macchinari di dialogare fra loro ottimizzano tempi e risorse; capacità delle macchine di apprendere in modo autonomo, di allenarsi a correggere i malfunzionamenti e a svolgere un compito senza una programmazione preventiva
- Controllo aumentato grazie a Big Data e IoT-> possiamo accedere in tempo reale alla grande quantità di dati prodotta ogni giorno per analizzarli e infine tradurli in soluzioni utili a ottimizzare i processi produttivi

